

РОЛЬ СТРАТЕГІЧНОГО ТА ІННОВАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ У ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНІЙ БЕЗПЕЦІ ПІДПРИЄМСТВ АГРАРНОГО БІЗНЕСУ

Льчук В.П., д.е.н., професор

Садчиков В.С., аспірант

Чернігівський державний технологічний університет

Фінансово-економічна безпека - це такий стан корпоративних ресурсів (капіталу, персоналу, інформації, технології) і підприємницьких можливостей, при яких гарантується максимально ефективно їх використання з метою забезпечення стабільного функціонування та динамічного науково-технічного і соціального розвитку, запобігання внутрішнім і зовнішнім негативним впливам.

Підприємства агробізнесу в умовах ринку займають особливе положення, що не дозволяє повною мірою брати участь у міжгалузевій конкуренції. Сільське господарство, залежне від природних факторів і має яскраво виражений сезонний характер виробництва, є низькодохідною, більш відсталою в технологічному плані галуззю в порівнянні з іншими галузями і повільніше пристосовується до мінливих економічних і технологічних умов.

Ефективне управління фінансовою безпекою аграрного підприємства неможливе без комплексного впровадження стратегічного та інноваційного менеджменту. Досить серйозний вплив на фінансову безпеку суб'єктів аграрного ринку робить бізнес-середовище, яке виступає як агресивна фінансово-економічна та політична система, де використовуються жорсткі методи конкурентної боротьби. Тому для запобігання негативного впливу бізнес-середовища, мінімізації зовнішніх викликів та загроз на сільськогосподарське підприємство необхідно включати інноваційний та стратегічний менеджмент в програму управління їх фінансовою безпекою.

Основна роль інноваційного менеджменту в управлінні фінансово-економічною безпекою аграрного підприємства - це регулювання, розподіл і контроль економічних, правових, страхових та організаційних засобів і форм управління інноваційною діяльністю аграрного підприємства з метою одержання найоптимальніших економічних результатів в умовах зовнішніх викликів та загроз [1,2].

Основна роль стратегічного менеджменту в управлінні фінансово-економічною безпекою аграрного підприємства полягає у виборі такого напрямку дій, який дозволить отримати максимальний результат та

досягнути головних цілей підприємства в умовах нестабільності зовнішнього середовища [3].

Для підвищення фінансово-економічної безпеки підприємств аграрного бізнесу необхідно наступне:

1. Проводити інтеграцію малих підприємств у великі (асоціації, корпорації, холдинги та ін.) - таким чином отримуючи ефект синергізму.

2. Страхування врожаю на підприємствах аграрного бізнесу. Страхування врожаю сільськогосподарських культур і багаторічних насаджень є винятково важливим для сільських товаровиробників, оскільки дозволяє хоча б частково зменшити збитки за рахунок відшкодування.

3. Інформаційна забезпеченість - практично не використовується як один із основних чинників розвитку та стабільності сільськогосподарських підприємств, оскільки рівень передачі інформації на всіх підприємствах галузі без винятку слабкий.

4. Ринкова адаптація. Суть адаптації полягає в тому, що адаптивним є той стан виробництва, при якому забезпечується рівновага попиту і пропозиції на ринку сільськогосподарської продукції. Недостатня економічна ефективність аграрних підприємств залежить не тільки від макроекономічних умов господарювання, а й від їхніх адаптаційних можливостей в ринковому середовищі [4].

5. Нарощування фінансово-економічного потенціалу.

Головна умова фінансово-економічної безпеки аграрного підприємства - можливість протидіяти існуючим загрозам, які прагнуть заподіяти фінансовий збиток підприємству. Для забезпечення цієї умови сільськогосподарське підприємство повинно підтримувати фінансову стійкість, економічну стабільність, забезпечувати достатню фінансову незалежність і гнучкість при прийнятті управлінських рішень за допомогою впровадження основних ідей стратегічного та інноваційного менеджменту.

Література

1. Краснокутська Н. В. Інноваційний менеджмент: Навч. посібник. — К.: КНЕУ, 2003. — 504 с.

2. Кіндрацька Г.І. Стратегічний менеджмент: Навч. посібник. — К.: Знання, 2006. — 366 с.

3. Есембекова А. Ж. Финансовая безопасность – основа финансовой устойчивости / А. Ж. Есембекова // Проблемы современной экономики (II): материалы междунар. науч. конф. (г. Челябинск, октябрь 2012 г.). — Челябинск: Два комсомольца, 2012. — С. 81-83.

4. Білоусько Я. К. Державна підтримка техніко-технологічного забезпечення аграрного виробництва / Я. К. Білоусько, П. А. Денисенко, В. Л. Товстопят // Економіка АПК. — 2005.— №5.— С.30-35.