

містян сприятимуть підвищенню рівня довіри серед людей до органів публічної влади. Також, це допоможе сформуванню думки, що для того, щоб приймати участь у громадських засіданнях та впливати на прийняття рішень органами місцевого самоврядування не потрібно володіти певними експертними знаннями або відповідною вищою освітою. Це впливатиме на підвищення ефективності громадської участі та збільшення рівня зацікавленості людей у залученні до процесу прийняття рішень органами публічної влади.

Для удосконалення системи залучення громадян до процесу прийняття рішень органами публічної влади слід проаналізувати можливі негативні чинники, бар'єри, які сприяють пасивності громадської участі та викликають взаємну недовіру між жителями та представниками місцевої влади. Небажання місцевої влади залучати до процесу прийняття рішень містян може бути зумовлено низкою чинників, одні з них це: повільний процес прийняття та впровадження рішень, а участь громадян робить його ще повільнішим; бажання уникнути конфлікту інтересів.

Здійснивши оцінку сильних та слабких сторін громадської участі в певному місті та ліквідувавши бар'єри слід приділити увагу підвищенню механізмів громадської участі. Покращення умов проведення місцевих референдумів, покращення якості надання консультаційних послуг населенню та покращення ефективності проведення громадських експертиз місцевих органів влади - все це сприятиме бажанню містян брати активну участь у процесі прийняття управлінських рішень органами публічної влади.

#### Список використаних джерел

1. Кальниш Ю. Г., Лозинська Т. М., Тимцуник В. І. Публічне управління та адміністрування: навчальний посібник / Кальниш Ю. Г., Лозинська Т. М., Тимцуник В. І. – Полтава: Полтавська державна аграрна академія, 2015. – 280 с.
2. Участь громадськості у процесі прийняття рішень на місцевому рівні: посібник – К. : Ленвіт, 2012. – 64 с.
3. Залучення громадськості та громадська участь - у чім різниця? // сайт Укрінформ / [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.ukrinform.ua/rubric-society/2687760-zalucenna-gromadskosti-ta-gromadska-ucastr-u-comu-riznica.html>

---

**Кузьменко К. Д.**, здобувачка вищої освіти, гр. ПУА-191  
Науковий керівник – **Косач І. А.**, д.е.н., проф,  
*Національний Університет «Чернігівська Політехніка»*  
(м. Чернігів, Україна)

### РЕФОРМА ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ В УКРАЇНІ

Сьогодні децентралізація влади є однією із вирішальних реформ в Україні. Впровадження даної реформи є наслідком початку радикальних змін, покращення якості життя громадян і надалі має вагомим значенням для продовження галузевих реформ. Саме децентралізація є основною умовою незалежної та ефективної діяльності органів місцевої ради. Завдяки перерозподілу влади на місцевому рівні в Україні формується нова досконаліша система відносин між різними органами влади. Дивлячись на досвід європейських країн стосовно децентралізації влади, дана реформа має позитивний вплив на розвиток економіки кожного регіону окремо й зокрема єдність всієї країни.

Кожна людина має право на сучасну медицину й освіту, якісне отримання адміністративних послуг, гарні дороги та чисті вулиці, проте самостійно вплинути на розвиток свого міста чи села житель може тільки коли близько знаходиться до відповідальних за це людей. Найближчим органом влади до населення являються органи місцевого самоврядування, котрі мають повноваження й кошти для вирішення місцевих питань. Децентралізація - передача повноважень та фінансів від державної влади якнайближче до людей - органам місцевого самоврядування. Без них важливі питання стосовно міста чи села не будуть розглядатися на стільки якісно та швидко.

В Україні процес децентралізації розпочався в 2014 році після прийняття Концепції реформи місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні, законів України «Про співробітництво територіальних громад», «Про добровільне об'єднання територіальних громад» та змін до Бюджетного і Податкового кодексів – щодо фінансової децентралізації. Цей процес дозволив формувати відповідно до положень Європейської хартії місцевого самоврядування значний дієвий і спроможний інститут місцевого самоврядування на базовому рівні – об'єднані територіальні громади (ОТГ). [3]

Після прийняття відповідних рішень й внесення змін до Конституції, законодавча база посилила мотивацію міжмуніципальної консолідації в країні, створила умови та впровадила механізми для формування територіальних громад, котрі об'єднують свої сили та можливості за для вирішення місцевих проблем. Реформа децентралізації вже на самому початку показала себе з найкращої сторони й мала вагомі успіхи в громадах, що отримали автономію й незалежність від центрального бюджету. Це означає те, що наша країна обрала вірний шлях розвитку на якому не потрібно зупинятися.

Вже під час другого етапу децентралізації Кабінет Міністрів вирішив, що реформа є найважливішою в країні й це сприяє розвитку місцевого самоуправління і економічного розвитку України. Окрім тих законів що вже були прийняті, Верховною Радою було додатково впроваджено декілька нових стосовно цього питання, проте для подальшого розвитку необхідно прийняти ще ряд важливих норм та вдосконалити попередні.

Отже, децентралізація це одна з найважливіших та масштабніших реформ, що були впроваджені в Україні. Вона не надає автономності місцевим елітам, а негативні наслідки пов'язані не з самою реформою, а з рівнем авторитетності й позиціями політичних партій країни. Успіхом реформи децентралізації є чіткість намірів та зацікавленість місцевого самоврядування в отриманні більших повноважень та можливостей реалізовувати власні проекти й ініціативи.

На сьогодні, в час війни проти України Росія використовує відсутність єдності в деяких українських населених пунктах, проте вже не настільки як могла це робити раніше. Єдність народу в кожному куточку нашої країни є головним завданням внутрішньої політики держави. Шкода, що це відбувається завдяки повномасштабного вторгнення ворога на нашу територію.

#### Список використаних джерел

1. Петренко О. А. Особливості реалізації концепції децентралізації влади в Україні [Електронний ресурс]. - Режим доступу: [https://essuir.sumdu.edu.ua/bitstream-download/123456789/85196/1/Petrenko\\_bac\\_rob.pdf;jsessionid=2B76CF40F6FE4DC5AA058828AE86074E](https://essuir.sumdu.edu.ua/bitstream-download/123456789/85196/1/Petrenko_bac_rob.pdf;jsessionid=2B76CF40F6FE4DC5AA058828AE86074E).
2. Бюджетна децентралізація як фактор забезпечення фінансової автономії регіонів і формування самодостатніх громад [Електронний ресурс] – Режим доступу: <https://knute.edu.ua/file/NjY4NQ==/1184477cfe14b1a0b3d7485c43c363d0.pdf>.
3. Реформа децентралізації [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <https://www.kmu.gov.ua/diyalnist/reformi/efektivne-vryaduvannya/reforma-decentralizaciyi>
4. Децентралізація: коротко про головне [Електронний ресурс] – Режим доступу: <https://cost.ua/698-detsentralizatsiya-korotko-pro-holovne/>.
5. Загальна інформація [Електронний ресурс] – Режим доступу: <https://decentralization.gov.ua/about>.

---

**Метла М. В.**, здобувачка вищої освіти гр. ПУА-201  
Науковий керівник – **Косач І.А.**, д.е.н. професор  
*Національний університет «Чернігівська політехніка»*  
(м. Чернігів, Україна)

## РЕАЛІЗАЦІЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ ОРГАНАМИ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ

Процес прийняття управлінських рішень в системі публічного адміністрування є найбільш складним і відповідальним процесом. Тому в результаті реалізації