

DOI: 10.25140/2411-5215-2023-1(33)-226-237

УДК 330.322.01

JEL Classification: E62; F21; H54

**Наталія Іванова**

доктор економічних наук, професор, завідувачка кафедри підприємництва і торгівлі Національний університет «Чернігівська політехніка» (Чернігів, Україна)

E-mail: [ivanova.nat.vlad@gmail.com](mailto:ivanova.nat.vlad@gmail.com). ORCID: <http://orcid.org/0000-0001-6622-7310>

ResearcherID: [I-3574-2016](https://orcid.org/0000-0001-6622-7310)

**ІМПАКТ-ІНВЕСТУВАННЯ ЯК СУЧАСНИЙ КОНЦЕПТ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ**

*У статті досліджено засади імпаکت-інвестування сталого розвитку логістичних систем, розглянуто тренди логістичного забезпечення у контексті парадигми сталого розвитку, виявлено передумови рушійні сили, можливості забезпечення сталості логістичних систем всіх рівнів, а також проаналізовано потенційні тренди їхнього перспективного розвитку. Сталість логістичної системи передбачає ефективне використання ресурсів, зниження витрат та оптимізацію процесів. З'ясовано, що стала логістична система повинна бути спрямована на зменшення впливу на довкілля шляхом використання екологічно чистих транспортних засобів, енергоефективних технологій, управління відходами та зменшення викидів парникових газів. Також, важливим аспектом є використання екологічно безпечних упаковок і матеріалів. Урахування соціальних аспектів, таких як безпека праці, якість життя працівників, дотримання прав людини та етичних стандартів. Для досягнення цих цілей, важливо розвивати соціально відповідальні практики у сфері праці. Визначено критерії імпаکت-інвестування та напрями визначення результативності й ефективності цього типу інвестицій, враховуючи специфіку об'єкта інвестування.*

**Ключові слова:** логістична система; ланцюги поставок, логістичне забезпечення, логістична система підприємства, сталий розвиток; парадигма сталого розвитку; імпакт-інвестування, екологічна безпека, соціальна відповідальність, економічна ефективність.

Рис.: 2. Бібл.: 16.

**Постановка завдання.** Імпакт-інвестування, як сучасний інструмент забезпечення розвитку, розглядається в контексті одного з типів інвестиційної стратегії, реалізація якої орієнтована на отримання певних корисних соціальних або екологічних ефектів на додаток до фінансових вигід. Отже, очевидним є тісний зв'язок з парадигмою сталого розвитку, через призму якого здійснимо ідентифікацію особливостей імпакт-інвестування у сфері логістики. Важливість удосконалення та підвищення ефективності логістичного забезпечення економіки, а отже, і сталого розвитку логістичних систем всіх рівнів, нині не піддається сумніву. Логістика та цілісність і ефективність ланцюгів поставок неодноразово довели свою ключову роль не тільки з огляду на сучасні світові тенденції, але й у світлі воєнних, політичних та економічних подій, які відбуваються наразі в Україні.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Різноманітним аспектам становлення, імплементації принципів та розв'язання проблем сталого розвитку присвятили свої праці вітчизняні та іноземні вчені, зокрема: В. Геєць, Б. Данилишин, М. Долішній, В. Маргасова, Л. Мельник, О. Попело, С. Тульчинська, Н. Холявко та ін. [1-5]. Наявне також значне коло наукових

інтересів у сфері інвестування та імпаکت-інвестування [6-7; 12-14], зокрема, а також розвитку логістичного забезпечення [15; 16], проте кількість досліджень, що розглядають особливості інвестування сталого розвитку логістичних систем, є незначною.

**Виділення недосліджених частин загальної проблеми.** Сукупність теоретичних напрацювань та практичних рекомендацій як у сфері імпакт-інвестування, так і забезпечення ефективності логістичного забезпечення, потребує систематизації та критичного оцінювання. Тому подальшого розвитку потребують наявні знання щодо актуальних трендів та інструментів саме сталого розвитку логістичних систем усіх рівнів, окреме місце серед яких посідають питання імпакт-інвестування.

**Мета статті.** Метою статті є узагальнення існуючих напрацювань та розробка концептуальних положень і рекомендацій щодо імпакт-інвестування у сфері логістики в контексті реалізації парадигми сталого розвитку.

**Виклад основного матеріалу.** Модель сталого розвитку будь-якого об'єкта є комплексом взаємопов'язаних та взаємообумовлених компонент, їх суттєвих відносин і зв'язків, що відображають основний зміст процесів збалансованого соціального, економічного та екологічного розвитку [5, с. 9]. Проблема сталого розвитку саме логістичних систем останніми роками набуває вагомості як у науковому середовищі, так і привертає значну увагу суспільства саме через зростання обізнаності про екологічні та соціальні наслідки, спричинені традиційними методами логістичного забезпечення. На наш погляд, для ідентифікації особливостей імпакт-інвестування у сфері логістики насамперед доцільно розкрити сутність концепту «сталий розвиток логістичної системи»

Сталый розвиток у логістичних системах визначається як взаємозв'язок між економічним зростанням, захистом навколишнього середовища та соціальним добробутом. Він виходить за рамки практики традиційної логістичної діяльності, зосередженої на ефективності та зниженні витрат, і передбачає логістичне забезпечення та задоволення поточних логістичних потреб без шкоди для здатності майбутніх поколінь задовольняти свої потреби.

Застосовуючи структурний, процесний та системний підходи, побудуємо модель сталого розвитку логістичної системи. Отже, компоненти концепції, підходи та технології, які можуть забезпечити сталість в логістичній сфері, зображені на рис. 1. Концептуальна модель містить два контури (контур стратегічного розвитку та контур сталого розвитку), які при суміщенні в межах логістичної системи забезпечують її сталий розвиток у довгостроковій перспективі. Базисом виступає парадигма сталого розвитку, а головною метою реалізації концепції – вирішення завдань логістичного забезпечення не лише в інтересах сучасних потреб економіки, але з урахуванням права на задоволення потреб у наступних поколіннях.

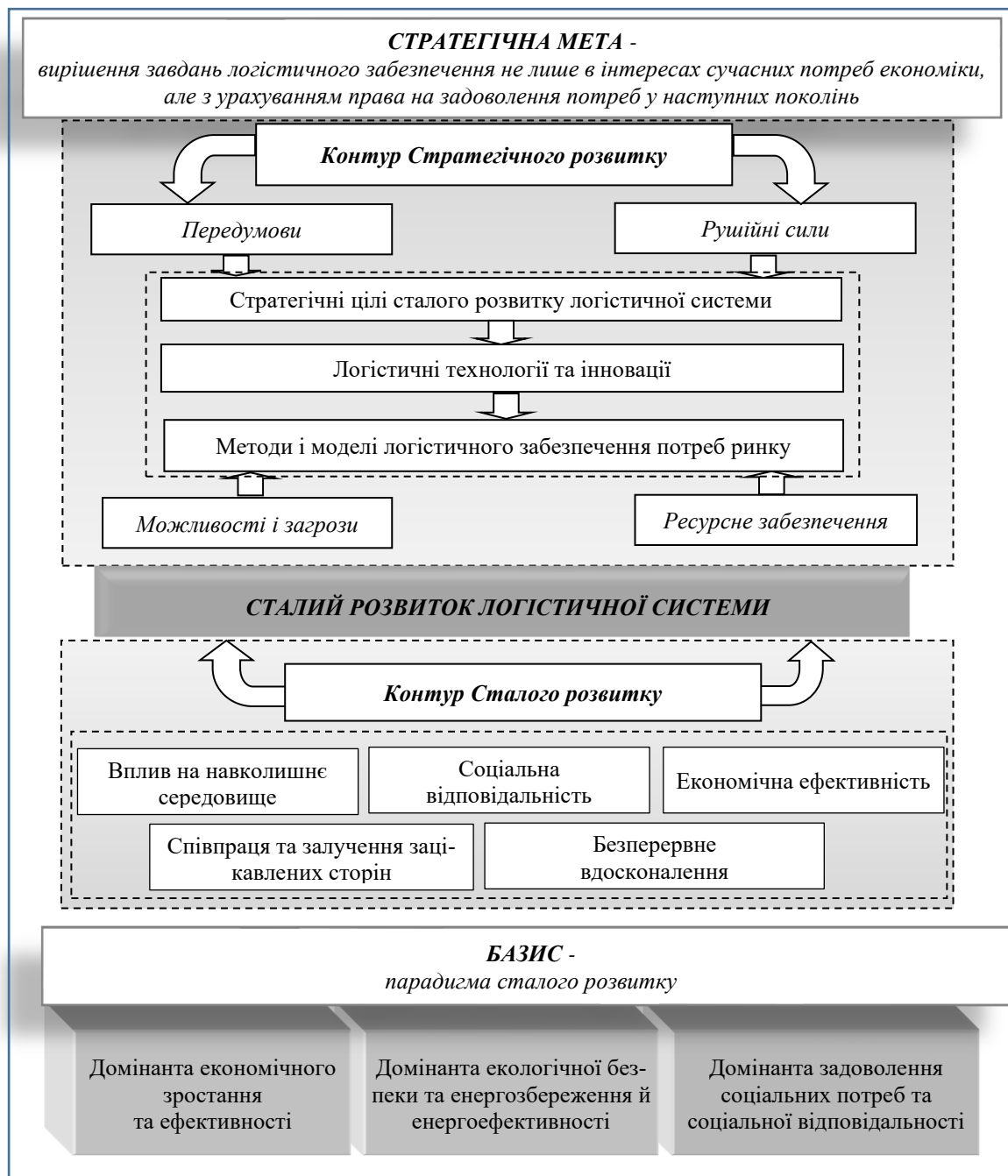


Рис. 1. Концептуальна модель сталого розвитку логістичної системи  
Джерело: розроблено авторкою.

Ключовими компонентами, які визначають сталість розвитку в логістичних системах і формують відповідний контур, на наш погляд, є такі. По-перше, це – *вплив на навколишнє середовище*. Компонента, яка забезпечує мінімізацію впливу логістичних операцій на навколишнє середовище є невід’ємною складовою такої моделі розвитку. Її наявність передбачає скорочення викидів парникових газів, оптимізацію маршрутизації перевезень для мінімізації споживання палива, впровадження екологічно чистих транспортних технологій та альтернативних видів палива, а також більш раціональне поводження з відходами та пакувальними матеріалами.

Другою компонентою є *соціальна відповідальність*, наявність якої передбачає забезпечення безпечних і справедливих умов праці для працівників, просування етичних бізнес-практик у ланцюгу поставок і взаємодія з місцевими громадами для мінімізації негативних соціальних наслідків.

Третьою складовою, яка передбачена парадигмою сталого розвитку, є *економічна ефективність* логістичної системи. Сталі логістичні системи мають на меті бути економічно спроможними й ефективним шляхом оптимізації логістичних процесів та ланцюгів постачання, зниження витрат за рахунок підвищення ефективності та врахування стратегічних економічних перспектив і наслідків логістичних рішень. Отже, сталість логістичної системи на будь-якому рівні сприяє економії коштів, поліпшенню використання ресурсів і підвищенню репутації логістичного оператора.

Враховуючі сучасні світові тренди, на наш погляд, в модель сталого розвитку логістичної системи варто додати таку компоненту, як *«співпраця та залучення зацікавлених сторін»*. Ланцюги постачання побудовані на основі інтеграції та кооперації їх учасників, співпраця між партнерами по ланцюгу постачання та залучення зацікавлених сторін (стейкхолдерів) мають вирішальне значення для сталої логістики. Це передбачає розвиток партнерських відносин, обмін інформацією та спільну роботу над вирішенням проблем сталого розвитку та пошуком інноваційних рішень.

Реалізація зазначеного вище та забезпечення стійкості логістичної системи, в аспекті процесного підходу, неможливо без *постійного вдосконалення*. Сталий розвиток логістичних систем – це безперервний процес, який потребує постійного пошуку, удосконалення та інновацій. Зазначений модуль передбачає постановку цілей, моніторинг результатів діяльності, а також регулярну оцінку та адаптацію стратегій відповідно до вимог сталого розвитку й мінливих умов оточення. Безумовно, постійне вдосконалення неможливе без інноваційних рішень та нових технологій у сфері логістики.

Впроваджуючи сталі практики в логістичні системи, організації можуть зменшити свій вплив на навколишнє середовище, посилити свій соціальний вплив і створити більш стійкий і відповідальний ланцюг поставок. Передусім, на наш погляд, до такої моделі мають бути включені концепції та стратегії, пов'язані зі створенням екологічно чистих ланцюгів поставок, а пріоритетами виступатимуть застосування «зелених» логістичних технологій, енергоефективність та зменшення відходів. Стратегічним пріоритетом розвитку логістичної системи будь-якого рівня має стати досягнення балансу між задоволенням логістичних потреб і збереженням природних ресурсів, а також підвищенням добробуту людей і громад.

Зв'язок між сталим розвитком і традиційним логістичним забезпеченням є симбіотичним. Сталий розвиток забезпечує базисну структуру пріоритетів та цілі, тоді як підприємництво в логістиці пропонує інноваційні та практичні рішення для досягнення цих цілей. Об'єднавши ці контури,

суб'єкти управління логістичними системами можуть використовувати принципи сталого розвитку для забезпечення стратегічного розвитку та створення значущого і позитивного впливу на економіку загалом.

Очевидно, що така модель потребує ресурсного забезпечення, яким, зокрема, виступає інвестування. Проте в контексті забезпечення сталого розвитку, на наш погляд, доречно говорити про імпакт-інвестування, яке стає все більш актуальною стратегією для інвесторів, котрі мають на меті не лише отримання прибутку, але й передбачають позитивні соціальні та (або) екологічні наслідки своїх інвестиційних рішень. У наукових та аналітичних дослідженнях можна зустріти декілька термінів, які використовуються в контексті імпакт-інвестування. Один із них – соціально відповідальне інвестування (SRI – socially responsible investing), що акцентує на соціальних аспектах інвестування. Інший концепт – екологічне, соціальне інвестування та інвестування в управлінні (ESG – environmental, social, governance) – більш широкий і враховує відповідні фактори, що впливають на діяльність компаній [8; 9; 14]. Також додатково виокремлюють Green investing – інвестиції в бізнес-проекти, реалізація яких дозволяє отримати позитивний вплив на навколишнє середовище [9; 12].

Хоча термінологія може варіюватися, розуміння інвесторами важливості впливу і врахування соціальних та екологічних аспектів в процесі прийняття інвестиційних рішень розширюється. Сьогодні все більше інвесторів усвідомлюють, що їхні гроші можуть використовуватися не лише для отримання прибутку, але й для підтримки позитивних змін у суспільстві та довкіллі. Зростаюча увага до імпакт-інвестування свідчить про зміну не тільки інвестиційної парадигми, але й громадської свідомості. Так, на порталі Дія.Бізнес у грудні 2021 року за підтримки Міністерства цифрової трансформації України з'явилась платформа для залучення імпакт-інвестицій [11]. Незважаючи на повномасштабне вторгнення зі сторони росії та пов'язані з цим критичні ризики, ця платформа наповнюється інвестиційними пропозиціями, на які знаходяться зацікавлені інвестори, які визнають, що сталість та соціальна відповідальність є ключовими факторами, що впливають на успіх і довгострокову стійкість компаній.

Імпакт-інвестування не тільки сприяє створенню позитивного соціального та екологічного впливу, але також може мати значний потенціал для отримання фінансового успіху. Аналітичні дослідження свідчать, що компанії, які враховують ESG-фактори у своїй стратегії, можуть бути більш стійкими та конкурентоспроможними в довгостроковій перспективі [8]. Наукові дослідження свідчать про позитивний зв'язок між виконанням ESG-критеріїв і фінансовими результатами компаній. Компанії, які успішно впроваджують стратегії сталого розвитку та мають високі стандарти в галузі екології, соціальної відповідальності та ефективного управління, частіше залучають інвестиції, показують стійкий ріст акційної вартості та мають меншу вразливість до фінансових криз [8; 13].

Таким чином, імпакт-інвестування стає невід'ємною складовою сучасної інвестиційної стратегії, у тому числі логістичних систем. Інвестори, які віддають перевагу імпакт-інвестуванню, орієнтуються на перспективний позитивний вплив інвестованих ними ланцюгів поставок на суспільство, доквілля та добробут майбутніх поколінь.

Імпакт-інвестиції в логістичні системи передбачають спрямування капіталу на проекти, компанії чи ініціативи, спрямовані на створення позитивного соціального чи екологічного впливу з одночасним отриманням фінансової прибутковості та можуть бути різноспрямованими. Так, інвестування в логістику зосереджено на сприянні стійкості в усьому ланцюзі поставок. Це включає зменшення викидів вуглекислого газу, оптимізацію транспортних маршрутів, підвищення енергоефективності та впровадження екологічно чистих методів. Імпакт-інвестиції можна здійснювати в проекти, які пропонують інноваційні логістичні рішення або технології для мінімізації екологічного впливу транспортування та складування. Логістичні системи впливають не лише на навколишнє середовище, а й на соціум. Імпакт-інвестиції в логістичній сфері можуть надати пріоритет соціальному впливу, підтримуючи ініціативи, які створюють можливості для працевлаштування, сприяють справедливим трудовим практикам і забезпечують безпечні умови праці в логістичній галузі. Інвестиції можуть бути спрямовані на компанії, які віддають перевагу соціальній відповідальності, різноманітності та включеності, а також залученню громади.

Ринкова орієнтованість імпакт-інвестицій може бути реалізована в системі «доставка «останньою милею». Доставка «останньою милею», яка стосується останнього етапу процесу доставки від розподільного центру до кінцевого споживача, є критично важливим аспектом логістики з точки зору кастомізації логістичних послуг та конкурентоспроможності логістичної компанії. Такі інвестиції можуть бути зосереджені на підвищенні ефективності доставки «останньої милі», особливо в міських районах, шляхом підтримки проектів, які використовують альтернативні методи доставки, такі як електромобілі, велосипедні кур'єри або стійкі логістичні центри.

Ще один напрям імпакт-інвестування – це сприяння інноваціям, які оптимізують використання ресурсів, зменшують відходи та покращують логістичні операції в цілому.

Однак для успішної реалізації імпакт-інвестиції в логістичне забезпечення економічної діяльності потрібна вибудована методологія та засади оцінки. Важливо враховувати ключові ESG-фактори, такі як екологічна стійкість, соціальна справедливість та ефективне управління, при прийнятті рішень про інвестування. Інвестори повинні мати доступ до надійних даних та інструментів для оцінки впливу логістичних компаній та проектів.

На сьогодні можна свідчити про відсутність уніфікованого підходу до вимірювання впливу імпаکت-інвестицій. Компанії, що ратифікували «Принципи роботи з управління впливом», зазначають такі напрями імпакт-інвестування з властивими ним факторами впливу: фінансова інклюзія, зелені/сталі технології, сільське господарство та проекти, створення робочих місць [10].

Розглянемо детальніше також критерії імпакт-інвестицій, які були визначені Всесвітньою мережею імпакт-інвестування (GIIN - Global Impact Investing Network) [13]. Ці критерії є важливими для визначення того, чи можна віднести інвестицію до категорії імпакт-інвестицій.

1) Постановка цілей. Цей критерій полягає в необхідності визначення соціальних цілей при реалізації інвестиційного проекту, що означає спрямованість капіталовкладень на чітко визначений соціальний результат, який планується досягти. Це може бути напрямок, пов'язаний із розвитком екологічних логістичних технологій, зменшенням нерівності транспортної доступності окремих територій або покращенням якості життя вразливих груп населення, наприклад, через створення в певному регіоні логістичного оператора.

2) Повернення інвестиції, що є традиційним і відображає окупність інвестицій. Важливо розвивати ринки фінансування соціальних проектів, тому показник повернення інвестицій відіграє важливу роль. Імпакт-інвестиції орієнтуються на тривалий період окупності, оскільки соціальний вплив часто потребує часу для досягнення позитивних результатів.

3) Спектр повернення, або ставка дохідності, при розрахунку якої важливо забезпечити зв'язок між соціальним результатом, ефектом і економічною вигодою. При цьому доходи можуть формуватися як за ринковими ставками, так і за ставками, нижчими від ринкових. Такий спектр повернення дозволяє балансувати між досягненням соціальних цілей та забезпеченням прийняттого фінансового результату.

4) Вимірювання та оцінка соціального впливу. Останній критерій стосується вимірювання та оцінки соціального впливу. Це важливий аспект імпакт-інвестицій, оскільки необхідно мати об'єктивні дані для підтвердження досягнення соціальної мети та впливу на вирішення реальних проблем суспільства. Вимірювання соціального впливу дозволяє звітувати про результати та виявляти можливості для подальшого вдосконалення.

При цьому, на наш погляд, з метою урахування специфіки імпакт-інвестування у сфері логістики варто розширити зазначений перелік критеріїв за рахунок наступних.

По-перше, враховувати *місце та значущість* логістичної системи в ланцюзі поставок або національній економіці, що можна визначити за допомогою питомої ваги її продукції у валовому внутрішньому продукті (ВВП).

Другим специфічним критерієм може бути *стійкість* виду логістичного забезпечення до економічного спаду та особливості функціонування системи під час стагнації – як показник можна прийняти компаративний індекс темпів зміни показників результативності економічної системи, яка потребує логістичного забезпечення, та логістичної системи за певний період.

Третім критерієм, на наш погляд, доцільно виокремити *соціальну значущість* логістичної системи, яка характеризується обсягом продукту (послуг) галузі, реалізованого населенню, та чисельністю зайнятих у галузі робітників (їхньої питомої ваги в загальній чисельності зайнятих в економіці країни);

Четвертим критерієм, важливим з точки зору інвестування, є *забезпеченість* розвитку логістичної системи *власними фінансовими ресурсами*, що може бути визначено як питома вага власних коштів у сумарних капіталовкладеннях у галузевий розвиток;

П'ятим критерієм є *рівень підтримки* розвитку галузі та ступінь контролю з боку держави – кількісно можна визначити за структурою організаційно-правових форм підприємств у галузі, обсягом державного інвестування, наявністю пільг (у тому числі дотацій, субсидій).

Загалом рішення щодо імпаکت-інвестування логістичних систем може бути прийняте з урахуванням розширеного переліку показників, які враховують доміанти парадигми сталого розвитку та галузеві особливості логістичного забезпечення (рис. 2). Звичайно, цей перелік не є вичерпним. Важливо відзначити, що інвестиції в логістичні системи та критерії прийняття рішення щодо них можуть відрізнятися залежно від конкретних цілей і сфер діяльності інвесторів. Перелічені вище особливості надають загальний огляд того, який вплив може мати інвестування в логістичне забезпечення, але окремі стратегії та підходи можуть відрізнятися залежно від пріоритетів інвесторів і бажаних результатів впливу.

Важливим питанням залишається джерела інвестування сталого розвитку логістичної системи, якими традиційно виступають бюджетні асигнування (державні й місцеві), кошти спеціальних фондів, власні кошти підприємств, кредитні ресурси банків, фінансові ресурси спеціалізованих кредитно-фінансових інститутів – інвестиційних фондів та компаній, страхових компаній тощо, прями іноземні інвестиції [16].

При виборі джерел формування інвестиційних ресурсів і механізмів інвестування найбільш прийнятними з точки зору конкретного інвестора та об'єкта інвестування є умови, які забезпечують достатність обсягів інвестицій для пошуку і реалізації конкретних варіантів реалізації стратегії сталого розвитку логістичної системи; максимально можлива результативність у контексті домінант парадигми сталого розвитку та мінімізація ризиків.





*Рис. 2. Критерії прийняття рішення щодо імпакт-інвестування сталого розвитку логістичної системи*

Джерело: розроблено авторкою.

**Висновки та пропозиції.** Сталий розвиток логістичних систем зосереджується на створенні ефективних та екологічно чистих ланцюгів поставок, які мінімізують негативний вплив на навколишнє середовище, але водночас відповідають вимогам ринку та потребам суспільства. Поняття «сталий розвиток логістичної системи» означає інтеграцію сталих практик і принципів в операції та управління логістичними системами. Це передбачає

збалансованість економічних, екологічних і соціальних аспектів управління ланцюгами поставок для забезпечення довгострокової життєздатності та мінімізації негативного впливу на навколишнє середовище і суспільство. Аспекти сталого розвитку потребують нових підходів до процесів інвестування логістичних систем, яким виступає імпакт-інвестування.

### Список використаних джерел

1. The Impact of Digitalization on the Sustainable Development of Ukraine: COVID-19 and War Challenges for Higher Education / Marhasova V., Kholiavko N., Popelo O., Krylov D., Zhavoronok A., BiliAZE O. // Revista De La Universidad Del Zulia. – 2023. – Vol. 14(40). – Pp. 422-439.
2. Modeling the harmony of economic development of regions in the context of sustainable development / Marhasova V., Tulchynska S., Popelo O., Garafonova O., Yaroshenko I., Semykhulyna I. // International Journal of Sustainable Development and Planning. – 2022. – Vol. 17, No. 2. – Pp. 441-448.
3. Програма дій «Порядок денний на XXI століття»: Ухвалена конференцією ООН з навколишнього середовища і розвитку в Ріо-де-Жанейро (Саміт «Планета Земля», 1992 р.). – К. : Інтелсфера, 2000. – 360 с.
4. Сталый розвиток регіонів України / наук. кер. М. З. Згуровський. – К. : НТУУ «КПІ», 2009. – 172 с.
5. Національна парадигма сталого розвитку України / за заг. ред. академіка НАН України, д.т.н., проф., засл. діяча науки і техніки України Б.Є. Патона. – К.: Державна установа «Інститут економіки природокористування та сталого розвитку Національної академії наук України», 2012. – 72 с.
6. Дубина М. В. Теоретичні засади функціонування депозитного ринку та його вплив на розвиток інноваційно-інвестиційних процесів / М. В. Дубина, О. О. Тарасенко // Інноваційно-інвестиційні засади стійкого розвитку базових галузей національного господарства: колективна монографія / за заг. ред. В. П. Ільчука. – Чернігів : ЧНТУ, 2016. – С. 8-24.
7. Дубина М. В. Рейтинговий аналіз дослідження інвестиційного клімату в Україні / М. В. Дубина, Д. С. Пілевич // Науковий вісник Чернігівського державного інституту економіки та управління. Серія 1, Економіка. – 2014. – №2(22). – С. 54-60.
8. ESG-принципи та відповідальне інституційне інвестування у світі : Критичний огляд досліджень : пер. з англ. – Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2020. – 88 с.
9. What You Need to Know about Impact Investing. The GIIN [Electronic resource]. – Accessed mode: <https://thegiin.org/impact-investing/need-to-know/#what-is-impact-investing>.
10. Глобальний ринок імпакт-інвестицій та потенціал до зростання в Україні [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://ukraineinvest.gov.ua/uk/news/23-05-22-2>.
11. Платформа для залучення імпакт-інвестування (MVP) [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://business.dii.gov.ua/iip-project-list>.
12. Ломачинська І. А. Концептуальні підходи до визначення сутності імпакт-інвестицій [Електронний ресурс] / І. А. Ломачинська // Бізнес Інформ. – 2020. – № 2. – С. 16–22. – Режим доступу: <http://dspace.onu.edu.ua:8080/bitstream/123456789/28020/1/16-22.pdf>.
13. Snider A. Impact Investing: The Performance Realities. Global Impact Investing Network [Electronic resource]. – Accessed mode: <https://thegiin.org/research/publication/impact-investing-the-performance-realities>.
14. Скоробогатова Н. Імпакт-інвестування: світовий досвід та перспективи застосування в Україні / Н. Скоробогатова, О. І. Дорошенко // Економічний вісник НТУУ «Київський політехнічний інститут». – 2022. – № 23. – С. 68-76.

15. Ільченко Н. Б. Логістичні стратегії в торгівлі : монографія / Н. Б. Ільченко. – К. : Київ. нац. торг. екон. ун-т, 2016. – 432 с.

16. Савіна Н. Б. Інвестування у логістичні системи / Н. Б. Савіна. – Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2013. – 328 с.

### References

1. Marhasova, V., Kholiavko, N., Popelo, O., Krylov, D., Zhavoronok, A., & Biliaze, O. (2023). The Impact of Digitalization on the Sustainable Development of Ukraine: COVID-19 and War Challenges for Higher Education. *Revista De La Universidad Del Zulia*, 14(40), 422-439.

2. Marhasova, V., Tulchynska, S., Popelo, O., Garafonova, O., Yaroshenko, I., & Semykhulyna, I. (2022). Modeling the harmony of economic development of regions in the context of sustainable development. *International Journal of Sustainable Development and Planning*, 17(2), 441-448.

3. Prohrama dii «Poriadok dennyi na XXI stolittia»: Ukhvalena konferentsiieiu OON z navkolyshnoho seredovyshcha i rozvytku v Rio-de-Zhaneiro (Samit «Planeta Zemlia», 1992 r.) [Action program "Agenda for the XXI century": Adopted by the UN Conference on Environment and Development in Rio de Janeiro (Earth Summit, 1992)]. (2000). Intelsfera.

4. Zghurovskiy, M.Z. (2009). *Stalyi rozvytok rehioniv Ukrainy [Sustainable development of the regions of Ukraine]*. NTUU «KPI».

5. Paton, B.Ie. (2012). *Natsionalna paradyhma staloho rozvytku Ukrainy [National paradigm of sustainable development of Ukraine]*. Derzhavna ustanova «Instytut ekonomiky pryrodokorystuvannya ta staloho rozvytku Natsionalnoi akademii nauk Ukrainy».

6. Dubyna, M., & Tarasenko, O. (2016). Teoretychni zasady funktsionuvannya depozytnoho rynku ta yoho vplyv na rozvytok innovatsiino-investytsiinykh protsesiv [Theoretical foundations of the deposit market functioning and its impact on the development of innovation and investment processes]. In V. Ilchuk, *Innovatsiino-investytsiini zasady stiikoho rozvytku bazovykh haluzei natsionalnogo hospodarstva – Innovation and investment principles of sustainable development of basic sectors of the national economy* (pp. 8-24).

7. Dubyna, M., & Pilevych, D. (2014). Reitynhovyi analiz doslidzhennia investytsiinoho klimatu v Ukraini [Rating analysis of the investment climate survey in Ukraine]. *Naukovyi visnyk Chernihivskoho derzhavnogo instytutu ekonomiky ta upravlinnia. Seriya 1, Ekonomika: zbirnyk naukovykh prats – Scientific bulletin of the Chernihiv State Institute of Economics and Management. Series 1, Economics*, 2(22), 54-60.

9. What You Need to Know about Impact Investing. The GIIN. <https://thegiin.org/impact-investing/need-to-know/#what-is-impact-investing>.

10. Hlobalnyi rynek impakt-investytsii ta potentsial do zrostantia v Ukraini [Global impact investment market and potential for growth in Ukraine]. <https://ukraineinvest.gov.ua/uk/news/23-05-22-2/>.

11. Platforma dlia zaluchennia impakt-investuvannya (MVP) [Platform for attracting impact investing (MVP)]. <https://business.diia.gov.ua/iip-project-list>.

12. Lomachynska, I.A. (2020). Kontseptualni pidkhody do vyznachennia sutnosti impakt-investytsii [Conceptual approach to the definition of the day-to-day impact-investment]. *Business Inform – Business Inform*, (2), 16–22. <http://dspace.onu.edu.ua:8080/bitstream/123456789/28020/1/16-22.pdf>.

13. Snider A. Impact Investing: The Performance Realities. Global Impact Investing Network. <https://thegiin.org/research/publication/impact-investing-the-performance-realities>.

14. Skorobohatova, N., & Doroshenko, O. (2022). Impact-investuvannya: svitovyi dosvid ta perspektyvy zastosuvannya v Ukraini [Impact Investing: Global Experience and Prospects for Application in Ukraine]. *Ekonomichnyi visnyk NTUU “Kyivskiy politekhnichnyi instytut” – Economic Bulletin of NTUU “Kyiv Polytechnic Institute”*, 23, 68-76.

15. Ilchenko, N. (2016). *Lohistychni stratehii v torhivli [Logistics strategies in trade]*. Kyiv. nats. torh. ekon. un-t.

16. Savina, N. (2013). *Investuvannia u lohistychni systemy [Investing in logistics systems]*. Vydavnytstvo Lvivskoi politekhniki.

Отримано 11.3.2023

UDC 330.322.01

**Nataliia Ivanova**

Doctor of Economics, Professor, Head of Department of Entrepreneurship and Trade  
Chernihiv Polytechnic National University (Chernihiv, Ukraine)

E-mail: [ivanova.nat.vlad@gmail.com](mailto:ivanova.nat.vlad@gmail.com). ORCID: <http://orcid.org/0000-0001-6622-7310>

ResearcherID: [I-3574-2016](https://orcid.org/0000-0001-6622-7310)

## IMPACT INVESTING AS A MODERN CONCEPT OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF LOGISTICS SYSTEMS

*The article analyzes the principles of impact investing in the sustainable development of logistics systems, considers trends in logistics provision in the context of the sustainable development paradigm, and identifies the prerequisites, driving forces, and opportunities for ensuring the sustainability of logistics systems at all levels. In addition, potential trends in their future development was analyzed. The sustainability of a logistics system involves the efficient use of resources, cost reduction and process optimization.*

*The author proposes a conceptual model of sustainable development of a logistics system. It contains two contours (strategic development contour and sustainable development contour). These contours in their interaction within the logistics system ensure its sustainable development in the long term. The basis is the sustainable development paradigm, and the main goal of the concept is to solve logistics problems not only in the interests of the current needs of the economy, but also taking into account the right to meet the needs of future generations.*

*The concept of "sustainable development of a logistics system" means the integration of sustainable practices and principles into the operations and management of logistics systems. This involves balancing the economic, environmental and social aspects of supply chain management to ensure long-term viability and minimize the negative impact on the environment and society.*

*It has been found that a sustainable logistics system should be aimed at reducing environmental impact through the use of environmentally friendly vehicles, energy-efficient technologies, waste management, and reduction of greenhouse gas emissions. Another important aspect is the use of environmentally friendly packaging and materials. Consideration of social aspects, such as occupational safety, quality of life of employees, respect for human rights and ethical standards. To achieve these goals, it is important to develop socially responsible labor practices.*

*Aspects of sustainable development require new approaches to the investment processes of logistics systems, such as impact investing. The article defines the criteria for impact investing and the directions for determining the effectiveness and efficiency of this type of investment, taking into account the specifics of the investment object. When evaluating impact investments in the logistics sector, the authors propose to take into account the following criteria: place and importance of the logistics system in the supply chain or national economy; resilience of the type of logistics provision to economic downturn and peculiarities of the system's functioning during stagnation (which allows assessing risks); social significance of the logistics system; provision of the logistics system with its own financial resources; level of support for the development of the industry and the degree of control by the State.*

**Keywords:** *logistics system; supply chains, logistics support, enterprise logistics system, sustainable development; sustainable development paradigm; impact investing, environmental safety, social responsibility, economic efficiency.*

Fig.: 2. References: 16.